

# Leitungsfunktionen in der Kinder- und Jugendpsychiatrie – Aufgaben, Anforderungen und Erfahrungen

20.02.2015

# Der Vorstand der BAG

## Vorsitzender

Dr. med. Ingo Spitzcok von Brisinski  
LVR-Klinik Viersen

## Stellvertretende Vorsitzende

Prof. Dr. med. Renate Schepker  
ZfP Weissenau

## Beisitzer

Prof. Dr. med. Hubertus Adam  
Martin Gropius Krankenhaus GmbH  
Eberswalde

## Beisitzer

Prof. Dr. med. Michael Kölch  
Vivantes Netzwerk für Gesundheit GmbH  
Berlin

## Schriftführer

Dr. med. Martin Jung  
Heliosklinikum Schleswig

## Kassenwart

Dr. med. Ekkehart D. Englert  
Helios-Klinikum Erfurt

## Mögliche Interessenskonflikte Ingo Spitzcok von Brisinski

- Unterstützung für Vorträge in den letzten 5 Jahren von: ADHS Deutschland e. V., verschiedene Autismustherapiezentren, verschiedene Landesärztekammern, verschiedene systemische und verhaltenstherapeutische Psychotherapie-Ausbildungsinstitute
- Publikation in den Verlagen Bergmann+Helbig, BoD, Carl Auer, Cornelsen, Deutscher Ärzteverlag, Hogrefe, Juventa, Psychiatrie-Verlag, Schattauer, Thieme, Urban & Fischer, Vandenhoeck & Ruprecht
- Redaktionsleitung „Forum der Kinder- und Jugendpsychiatrie, Psychosomatik und Psychotherapie“
- Betreiber der Website [www.systemisch.net](http://www.systemisch.net)
- Kein Sponsoring für Tagungen, Studien, Gremien, boards, keine Aktien
- Chefarzt und Fachbereichsarzt der LVR-Klinik Viersen
- Vorstandsmitglied im Berufsverband für Kinder- und Jugendpsychiatrie, Psychosomatik und Psychotherapie in Deutschland e. V. (BKJPP)
- Vorsitzender der Bundesarbeitsgemeinschaft der Leitenden Klinikärzte für Kinder- und Jugendpsychiatrie, Psychosomatik und Psychotherapie e. V. (BAG)
- Kooptiertes Vorstandsmitglied der Deutschen Gesellschaft für Kinder- und Jugendpsychiatrie, Psychosomatik und Psychotherapie (DGKJP)
- Mitglied der S3-AWMF-Leitlinien-Arbeitsgruppen ‚Autismusspektrumstörungen‘ und ‚ADHS‘

## Mögliche Interessenskonflikte Ekkehart Englert

- Seit 1999 Chefarzt KJP am **HELIOS** Klinikum Erfurt, Mitglied der Fachgruppe Psychiatrie und Psychotherapie der HELIOS Kliniken GmbH, Berlin.
- In den letzten 10 Jahren keine pharma-gesponserten Veranstaltungen, keine Honorare durch Pharma-Firmen, kein Aktienbesitz
- Lehraufträge an der **Universität Erfurt** - Fakultät für Erziehungswissenschaften,
- Autorenhonorare Verlage Schattauer, Hogrefe
- seit 2000 Dozent und Supervisor für *tiefenpsychologische* Kinder- und Jugendlichenpsychotherapie an der Akademie für Psychotherapie Erfurt (**AfP**) und an der Wiesbadener Akademie für Psychotherapie (**WIAP**), Supervisor für *verhaltenstherapeutische* Kinder- und Jugendlichenpsychotherapie an der Akademie für Psychotherapie (**API**) in Potsdam,
- Sektionsleiter Kinder- und Jugendpsychiatrie und -psychotherapie der Akademie der **LÄK Thüringen**
- Mitgliedschaften:
  - DGKJP (seit 1988),
  - BAG (Vorstand, Kassenwart und Regionalvertreter für Thüringen)
  - DG-Sucht
  - DGESS
  - Autismus-Mittelthüringen e. V. (Vorstandsmitglied)
  - Thüringer Gesellschaft für Psychiatrie, Neurologie und Kinder- und Jugendpsychiatrie e.V.

## Mögliche Interessenskonflikte Michael Kölch

- Projektförderung: BMBF, BA, Schweizer Bundesamt für Justiz, Servier
- Mitarbeit in klinischen Studien: Eli Lilly, Astra Zeneca, Janssen-Cilag, Lundbeck, Pascoe
- Projektbezogene Beratung: Novartis, Lundbeck
- Reisebeihilfen/Vortragshonorare: DGKJPP, BAG, UCB, Janssen-Cilag, Shire, Lundbeck, Bayer und diverse gemeinnützige Organisationen
- Autorenhonorare von Springer, Beltz, Juventa, Schattauer
- Keine Aktien, keine Beteiligungen an Pharmafirmen
- Weiterbildungsbevollmächtigter am IVB Berlin
- Angestellter von Vivantes Berlin und Uniklinikum Ulm
- Mitglied der SAG Psychiatry bei der EMA, Kinderarzneimittelkommission; Kommission Jugendhilfe und Kommission Ethik der KJP-Verbände
- Verbände: DGKJP, BAG, AACAP, AGNP, ECNP

## Mögliche Interessenskonflikte Renate Schepker

In den letzten 5 Jahren

- Keine industriefinanzierte Forschung (aktuell: Landesmittel BaWü, Bundesmittel BMAS; Uni Ulm)
- Seit 2009 kein Pharmasponsoring von Veranstaltungen -Vortragshonorare von Universitäten, Ministerien, Kliniken, Instituten
- keine Boards, keine Aktien
- Vorstandsmitglied DGKJP, Stellv. Vorsitzende BAG KJPP
- Mitglied der Geschäftsleitung des ZfP Südwürttemberg
- Gemeinsame Fachliche Leitung Weissenau-Calw
- Verhandlungsführerin der KJPP-Verbände bei DIMDI und InEK

# Leitungsfunktionen



- Aufgaben **innerhalb** der KJPP-Abteilung/-Klinik
- Aufgaben nach **außen**

# Aufgaben nach innen

- Leitung, Führung
- Aus- und Weiterbildung; Sicherung fachlicher Standards
- Mitarbeiterbindung - Familienfreundlichkeit im doppelten Sinne
- Arbeitsrechtliche Schritte
- PsychPV
- OPS/PEPP & Co
- Einhaltung und Umsetzung von Gesetzen, Tarifverträgen
- Zielvereinbarungen
- Letztverantwortlichkeit und Micromanagement
- Beschwerdemanagement
- Besprechungsmanagement
- Krisenmanagement, Fehlerkultur
- Dokumentation und Berichtswesen
- Budgetverantwortung, z.B. Belegungsmanagement



# Aufgaben nach außen

- Repräsentation der KJPP gegenüber anderen Bereichen der Klinik (Fachabteilungen, Verwaltung, Klinikleitung)
- Repräsentation der KJPP gegenüber dem Träger
- Repräsentation der KJPP in der regionalen Politik
- Vertretung der Interessen der KJPP gegenüber Kommunen, Bezirksregierungen, Bundesland
- Vertretung der Interessen der KJPP gegenüber konkurrierenden (regionalen) berufspolitischen Verbänden
- Vertretung der Interessen der KJPP in der Ärztekammer, in der Kassenärztlichen Vereinigung, gegenüber bzw. in der Psychotherapeutenkammer
- Repräsentation der KJPP in der gemeindenahen Öffentlichkeit
- Repräsentation der KJPP in der regionalen Fachwelt (potentielle Zuweiser, Weiterbehandler, Stellenmarkt)
- Sicherstellung der Präsenz der KJPP in den regionalen Fachgremien (PSAGs, QZs, AKs, etc.)
- Repräsentation der KJPP in den regionalen Medien
- Repräsentation der KJPP im Internet/in den sozialen Netzwerken

# Leitungsfunktionen

- **Leitungsebenen:** Träger – Geschäftsführer/Klinikvorstand – Ärztlicher Direktor – Chefarzt – Ltd. Oberarzt – Oberarzt – Facharzt – Arzt in Weiterbildung – Ltd. Psychologe – Approb. Psychotherapeut – Psychologe – Fachtherapeut – Sozialarbeiter – Pflege- und Erziehungsdienst – Arzhelferin, Sekretärin, Schreibkraft – Reinigungskräfte u. a.
- **Verantwortungsbereiche:** Budgetverantwortung, Personalverantwortung, Patientenverantwortung
- **Leitungsfunktionen:** Planung, Organisation, Führung, Kontrolle
- Verhältnis Mitarbeiter – Führungskraft
- **Außenvertretung und Schnittstellenmanagement,** Wahrnehmung der Führungskräfte in der Öffentlichkeit

# Anforderungen



- Fachkraft
- Führungsprozess
- Führungspsychologie
- Führungsspanne
- Führungstechnik
- Führungsziel
- Individualführung
- Menschenführung
- Mikromanager
- Systemische Führung
- Teamführung
- Führungscontrolling
- Innovationsmanager

# Fähigkeiten, die Führungspersönlichkeiten benötigen



- Menschen so zu akzeptieren, wie sie sind, aber Potenziale zu erkennen
- an Beziehungen und Probleme gegenwartsbezogen und nicht vergangenheitsbezogen heranzugehen
- Menschen der engeren Umgebung genauso höflich und aufmerksam behandeln wie Fremde oder flüchtige Bekannte
- anderen zu vertrauen, selbst wenn das Risiko groß erscheint
- ohne ständige Zustimmung und Anerkennung seitens anderer auszukommen, aber dennoch anerkennen

# FRAGEN

- Inwieweit sind Oberärzte Führungskräfte?
- Gibt es Unterschiede zwischen „Oberärzten“ und „Leitenden Oberärzten“, „ständiger Vertretung“ des Chefs/Chefin und „Abwesenheitsvertretung“?